

“Planificar a largo plazo ya no es buena idea, las reglas cambian demasiado”

ENTREVISTA BORJA DE GABRIEL Socio codirector del área Fiscal de Andersen/ “Hay una ruptura entre el legislador, la Administración y los tribunales. Estamos viendo mucho aumento de la litigiosidad”

Ignacio Faes. Madrid

“Estamos en una partida de ajedrez infinita con la Administración. Desde el momento en el que movemos el primer peón, tenemos que ser capaces de prever cuál va a ser su siguiente movimiento y cómo vamos a responder”. Borja de Gabriel, socio codirector del área Fiscal de Andersen, cuenta con una trayectoria de 20 años en Derecho Fiscal, especializado en la planificación fiscal de operaciones de inversión y reestructuración a nivel nacional e internacional, y en el asesoramiento fiscal recurrente a grupos multinacionales y a *family offices*. Su actividad le ha permitido conocer de primera mano las operaciones de reestructuración de grandes patrimonios y los procesos de internacionalización de empresas españolas, así como de grupos internacionales en sus inversiones en España.

“Estamos en un momento en el que en nuestra profesión tenemos muchos riesgos”, explica el abogado. “Ha cambiado mucho el asesoramiento en los últimos años. Tradicionalmente, los clientes y los asesores buscábamos soluciones que duraran en el tiempo para minimizar los riesgos fiscales. Ahora, planificar a largo plazo ya no es la mejor idea, porque las reglas cambian constantemente y tienes que hacer mucho seguimiento”, señala de Gabriel.

El especialista apunta a las reformas normativas, a los cambios de criterio de la Administración o a la jurisprudencia entre los vectores que impiden a las empresas y a los clientes pensar en el largo plazo. “Tenemos que ser capaces



Borja de Gabriel, socio de Andersen en el departamento de Fiscal, en las oficinas de la firma.

de adelantarnos a la Administración para saber por dónde van a ir los cambios e ir adaptando nuestro asesoramiento para ofrecer la mejor solución en cada momento. En eso consiste hoy un buen asesoramiento”, indica.

Borja de Gabriel asegura que los departamentos fiscales tienen que estar “en continuo movimiento” para poder dar el mejor servicio. “Tenemos que ser los más creativos, los más imaginativos y, sobre todo, anticiparnos a las necesidades de las empresas y los clientes, que muchas veces son difíciles de ver”, afirma.

En cuanto a las inquietudes de las compañías, el fiscalista destaca que, en estos momentos, la adaptación tecnológica

“**Tenemos que ser creativos y anticiparnos a las necesidades de las empresas y clientes”**

“**Los servicios tributarios cada vez tienen más información de las compañías”**

a la nueva Administración digital es una preocupación creciente. “Los servicios tributarios cada vez tienen más información de las compañías y son los propios contribuyentes los que tienen que suministrar esos datos. Esto supone una carga normativa extra para las empresas. Además de obligarles a ser mucho más transparentes, tienen que destinar muchos recursos para cumplir con Hacienda”, apunta.

Sin embargo, el experto destaca que la digitalización de la Administración tributaria tiene puntos positivos. “De momento les cuesta verlo, pero facilita también muchas cosas. Tenemos borrador de IRPF, prácticamente borra-

Así es el equipo de la firma

- **Profesionales:** El departamento fiscal de Andersen cuenta con 60 profesionales y nueve socios en España.
- **Áreas de actuación:** Entre las especialidades de la firma están las fusiones y adquisiciones (‘M&A’); reestructuraciones; fiscalidad internacional; impuestos indirectos; fiscalidad de empresas familiares y PCS; procedimiento tributario; precios de transferencia, o nuevas tecnologías. El ‘target’ está en el ‘middle market’ y asesoran a empresas y fondos internacionales en distintos sectores, como el inmobiliario.

dor en el Impuesto sobre Sociedades y pronto tendremos borrador de IVA. Además, los chatbots para consultas tributarias funcionan francamente bien. Aunque no sean vinculantes, es una herramienta muy potente”, señala.

Litigiosidad

Borja de Gabriel aprecia un aumento de la litigiosidad en los últimos años. “Hay una ruptura entre el legislador, la Administración y los tribunales. Además, estamos viendo un aumento de las inspecciones”, asevera.

El abogado recuerda, además, casos recientes, como el de la plusvalía municipal, que han disparado la entrada de asuntos en los tribunales. “Al final lo que ves en estos procedimientos es que te tienes que anticipar. Con la plusvalía municipal hemos visto que el que no había reclamado ahora no puede recurrir. Es, por ejemplo, lo que estamos haciendo con el nuevo impuesto a las grandes fortunas. Nosotros, por un lado, lo estamos presentando, aunque a día de hoy seguimos sin el Modelo. Por otro lado, lo que haces es recurrirlo automáticamente. Este tipo situaciones crean pleitos masivos que al final lo que hacen es disparar la litigiosidad, y lo estamos viendo”, concluye.

La recaudación en América Latina recupera los niveles prepandemia

Los ingresos tributarios como porcentaje del PIB en América Latina y el Caribe recobraron su nivel previo a la pandemia en 2021, gracias a la recuperación económica y los precios más altos de los productos básicos, según el informe ‘Estadísticas Tributarias en América Latina y el Caribe 2023’, publicado esta semana.

Los procuradores piden tener acceso a datos de la Agencia Tributaria

Los Colegios de Procuradores de Madrid y Barcelona han presentado una propuesta para agilizar los litigios y el cobro de reclamaciones económicas pendientes, que incluye acceder al llamado “punto neutro”, una base de datos mediante la que los juzgados pueden consultar datos personales sobre el catastro, de tráfico, de la Seguridad Social o de la Agencia Tributaria.



Gestha gana las elecciones sindicales en la AEAT

El sindicato de técnicos de Hacienda (Gestha) ha sido el más votado en las elecciones a las juntas de personal de la Agencia Tributaria, al lograr el respaldo de 3.744 votos del total de 18.418 emitidos. Gestha logró un 21,2% de los votos, que se traducen en 125 de un total de 595 delegados, seguido por SIAT (19% de los votos), UGT (16,1%), Comisiones Obreras (9,8%), CSIF (13,5%), Fedeca (8,3%) y Ucesha (7,2%).

De proyectos internacionales a la Copa América

Entre los asuntos recientes en los que ha trabajado el departamento Fiscal de Andersen, Borja de Gabriel destaca el asesoramiento en el proyecto promovido por T3N Sports & Investment, con acuerdo con LaLiga y la NBA para la incorporación de programas formativos. El despacho asesora en materia mercantil, fiscal y urbanística en la compraventa del complejo deportivo y educacional ESC Madrid que contará con 42.000 metros cuadrados y residencia de

coliving para 450 deportistas. El acuerdo entre T3N Sports Sport & Investment y el fondo estadounidense Harrison Street prevé una inversión de 300 millones para el desarrollo de varios proyectos en España y en el extranjero. También subraya el asesoramiento en la venta de la editorial Bromera a Grupo Planeta, por la que la multinacional catalana adquiere el 60% de la editorial valenciana. “Además, hemos asesorado a las dos empresas

cotizadas en BME Growth Squirrel Media y Mondo TV Studios en la transacción por la que la primera ha adquirido la productora de animación”, añade. El despacho también ha sido seleccionado como asesor legal exclusivo para la 37 America’s Cup que se celebrará en Barcelona en 2024. “Tendrán implicación todas las áreas, trabajando en regulatorio y mercantil para la estructuración del evento, y fiscal y laboral para la movilidad de los miembros de los equipos”, indica.